

# 「教學卓越計畫」業界導師活動紀錄表

填表人:黃淑卿

填表日期:2013/10/07

班別系級：四技資管四甲、四乙、四丙	活動場次： 102 年第 1 場次
出席人數：68	活動日期： 102 年 10 月 07 日
活動時間： 14 時 40 分 至 16 時 40 分 共 2 小時	
活動主題：IT 專案組織與角色執掌管理	活動地點：S104
講師姓名：郭宸碩	講師現職：名佳美股份有限公司資訊部經理
講師學經歷：國立中正大學資訊管理研究所	
<p>實施情形：</p> <p><b>1. 活動流程：</b></p> <p>(1) 14:40~15:00 同學簽到時間</p> <p>(2) 15:00~16:40 業界導師演講中</p> <p>(3) 16:40 講座結束。</p> <p><b>2. 活動內容紀要：</b></p> <p>(1) 演講主題 1：企業資訊中心策略規劃和 IT 專案管理與角色執掌管理。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 企業如何看待資訊部門？ 描述老闆或其他部門對資訊部門的觀感。</li> <li>● 資訊部門在企業運作與職掌內容： 說明資訊部門在企業的運作，包含如何定義運用現有與新的資訊科技來實現企業策略目標、降低資訊科技支出、管理企業資訊風險以及建置企業整體解決方案來達到做大的投資報酬。</li> <li>● 講解企業資訊科技策略藍圖。</li> <li>● 闡述企業更導入新系統(POS+ERP)的相關經驗： 講解更換 POS+ERP 的目的、公司導入 ERP 前後管理的差異、集團 E 化策略、企業集團 ERP+POS 導入範圍、POS+ERP 系統整合流程架構概念、企業策略性資訊系統架構、ERP 和 POS 導入範圍示意圖、POS 與 ERP 系統角色說明、系統建置範圍和商業流程圖示意圖。</li> <li>● 分享名佳美股份有限公司資訊部門在導入新系統經驗： POS、ERP 硬體 Backup 的硬體架構與供應鏈管理平台交換流程。</li> <li>● 企業專案管理流程： 敘述專案啟動前準備工作細項、專案里程碑、專案組織圖、敘述專案管理各個角色與職掌(專案督導委員會、專案決策員、專案品質顧問、專案辦公室、流程負責人、主要使用者/IT 管理人員)、專案各階段人力資源分配、專案管</li> </ul>	

理所示用的主要報告工具、專案管理機制、系統導入可能發生的問題、專案成員在各階段透入的程度、資料轉移計畫、系統推廣及訓練計畫、系統導入過程的轉變、企業轉型過程中員工接受程度的改變、資訊部門職能分工以及資訊政策各項管理辦法。

- 資訊部門提升資訊科技在企業中的價值。

(2) 演講主題 2：職場生涯規劃：前進職場、戰勝未來。

- 職場生涯規劃
- 生涯發展階段曲線圖
- 認識自我、了解自我
- 透過管理手法進行個人 SWOT 分析
- 認識職場的世界
- 分享進入職場的心理準備與定位
- 就業行動規畫展開
- 如何成為 10/10 的管理者的要點方法

3. 執行成效與檢討：

- (1) 了解資訊部門在企業上如何運作。
- (2) 明白資訊部門所職掌的工作內容與流程。
- (3) POS 和 ERP 相關流程
- (4) 導入系統之專案管理的模式。

4. 建議及回饋：

- (1) 分享職場經驗對將要面臨職場的我們非常有幫助。
- (2) 了解要當 MIS 人員需具備哪些的條件及能力。
- (3) 對資訊部門在公司裡的工作更清楚。
- (4) 場地椅子部份有毀損，希望設備可進行維修。

5. 活動照片：如附件

教師簽名：

日期：

系主任簽名：

日期：

備註：請於各場次辦理完畢後 14 日內，將紀錄表、簽到表、意見回饋表統計表電子檔寄發至職發中心([myeh0814@mail.stust.edu.tw](mailto:myeh0814@mail.stust.edu.tw))。

# 「教學卓越計畫」業界導師活動照片

拍照地點：S104

拍照時間：102.10.07 14:40~16:40



圖說:講座開場



圖說:說明集團 E 化策略



圖說:敘述 ERP 導入範圍示意圖



圖說: 闡述資訊部門職能分工



圖說: 老師與學生聆聽講座畫面 1



圖說:老師與學生聆聽講座畫面 2